

Webinaire du 25 mars à 18h

Agir en faveur du climat et de l'environnement dans son entreprise et au-delà

Réconcilier l'emploi, l'écologie et la solidarité



Thomas Gaudin

Économiste
Coordinateur de la feuille de route
Emploi de l'ADEME



François Quintreau

VP Solidarités Nouvelles face au Chômage
Responsable projet à impact MACIF



Claude Verne

Vice-Président MACIF
Administrateur AEMA

organisé en collaboration avec

X-environnement



EDHEC
ALUMNI



Un engagement personnel et professionnel pour l'emploi, l'écologie et la solidarité

Coordinateur de la feuille de route Emploi de l'ADEME
Président d'une association pour comprendre les causes du chômage
(DPCC)



Retour aux “fondamentaux”

Qu'est-ce que l'écologie ?

Les scénarios transition 2050 de l'ADEME



Frugalité contrainte

Villes moyennes et zones rurales

Low-tech

Rénovation massive

Nouveaux indicateurs de prospérité

Localisme

3x moins de viande



Modes de vie soutenables

Économie du partage

Gouvernance ouverte

Mobilité maîtrisée

Fiscalité environnementale

Coopérations entre territoires

Réindustrialisation ciblée



Technologies de décarbonation

Biomasse exploitée

Hydrogène

Consumérisme vert

Régulation minimale

Métropoles

Déconstruction / reconstruction



Consommation de masse

Étalement urbain

Technologies incertaines

Économie mondialisée

Intelligence artificielle

Captage du CO₂ dans l'air

Agriculture intensive

Qu'est-ce que l'emploi ?

- 1 - Quand activité et emploi se superposent
- 2 - Quand la préoccupation sociale n'est pas oubliée

L'emploi vu de l'écologie

Diagnostic (structurel) à l'origine du position de l'ADEME sur l'emploi

1 - Un message qui passe difficilement en dépit des travaux menés

2 - Les objectifs écologiques et les pénuries de compétences

Le message 1/2

L'écologie représente un gain net pour l'emploi vu à l'échelle macro

Résultats macro-économiques de transition 2050

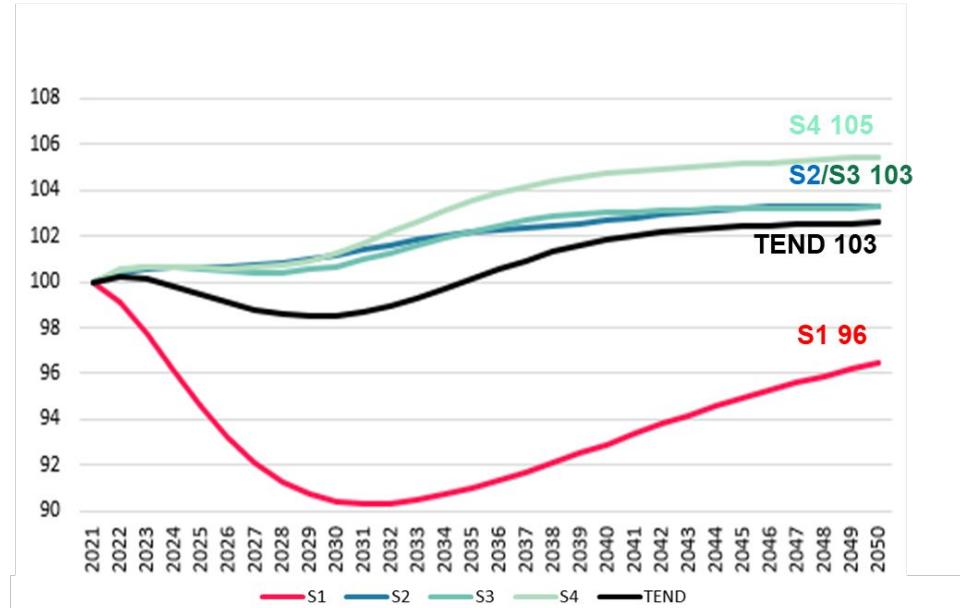
- **Seul S1 a un profil d'impact en emplois très différent des autres et négatif**

- Des baisses d'emplois les 10 premières années
- Baisse drastique de la production de biens carbonés et de la construction neuve dans le résidentiel-tertiaire
- Baisse de la production automobile, de la chimie et ralentissement de l'activité du BTP

entraînent une chute de l'investissement non compensée par la hausse des investissements d'efficacité énergétique. De même, la baisse des importations, notamment d'énergies fossiles, ne compense pas la chute des exportations. D'un point de vue structurel, l'économie française serait plus localisée mais moins créatrice d'emplois.

- Remontée grâce aux services marchands et les EnR

- **Les autres scénarios ont des profils à peu près identiques**

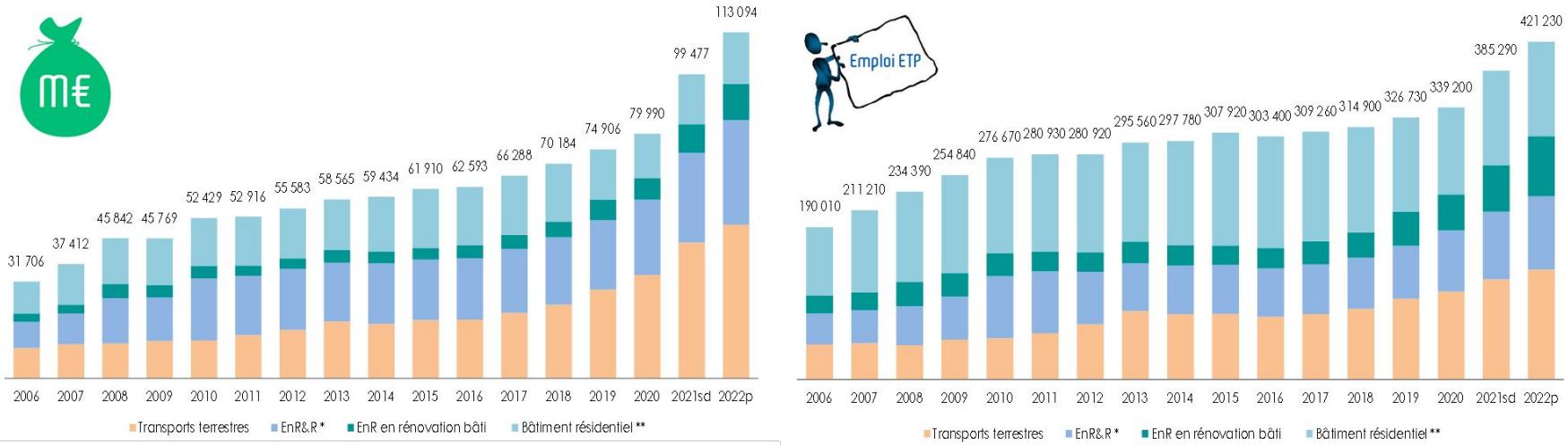


Evolutions de l'emploi (base 100 en 2021)

Le message 2/2

Les marchés et emplois liés à la transition énergétique augmentent plus vite que le reste de l'économie

Principaux résultats - Evolution 2006 - 2022



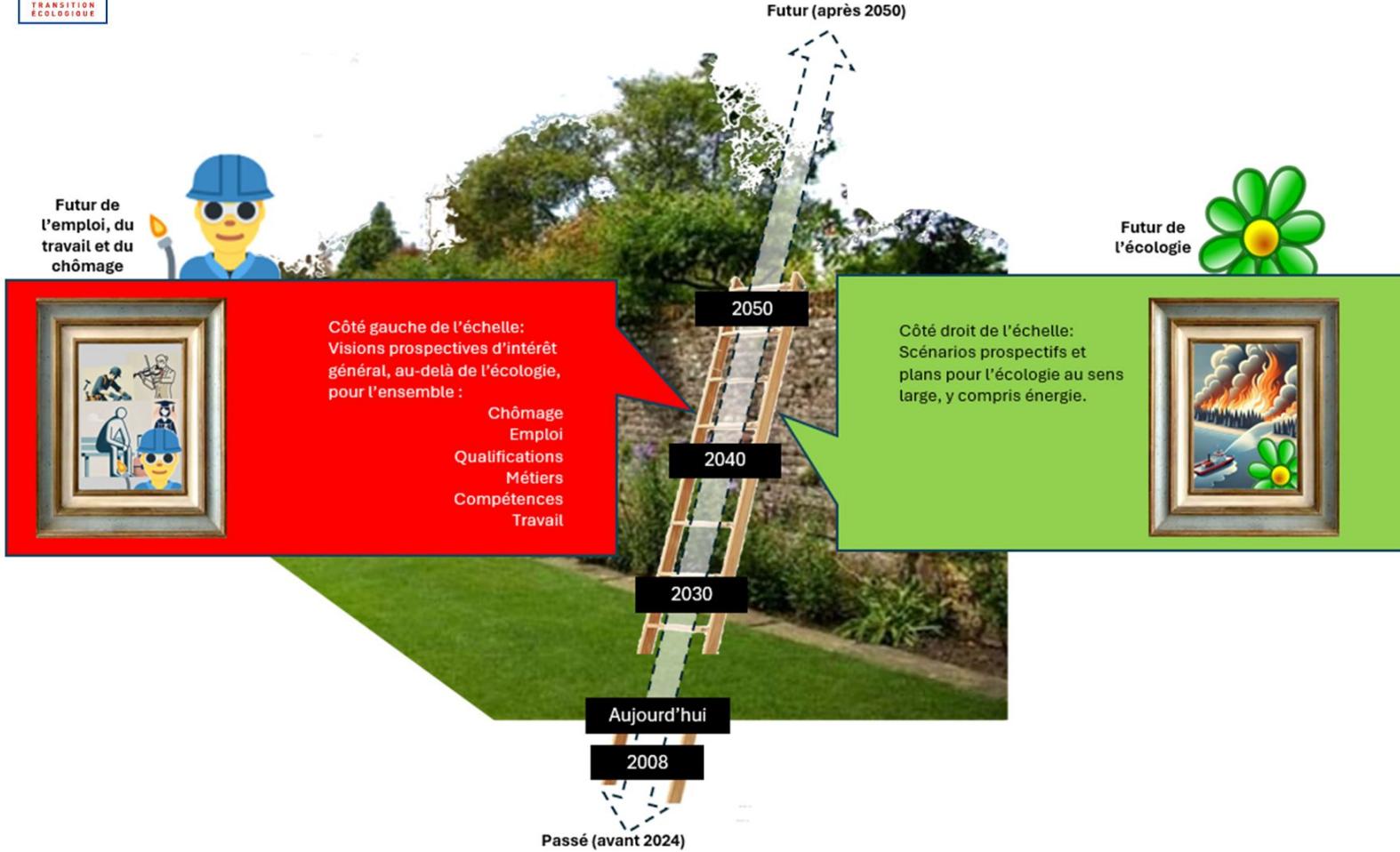
(*) Hors Smart Grids et EMR ; Hors EnR en rénovation bâti

(**) Hors EnR en rénovation bâti

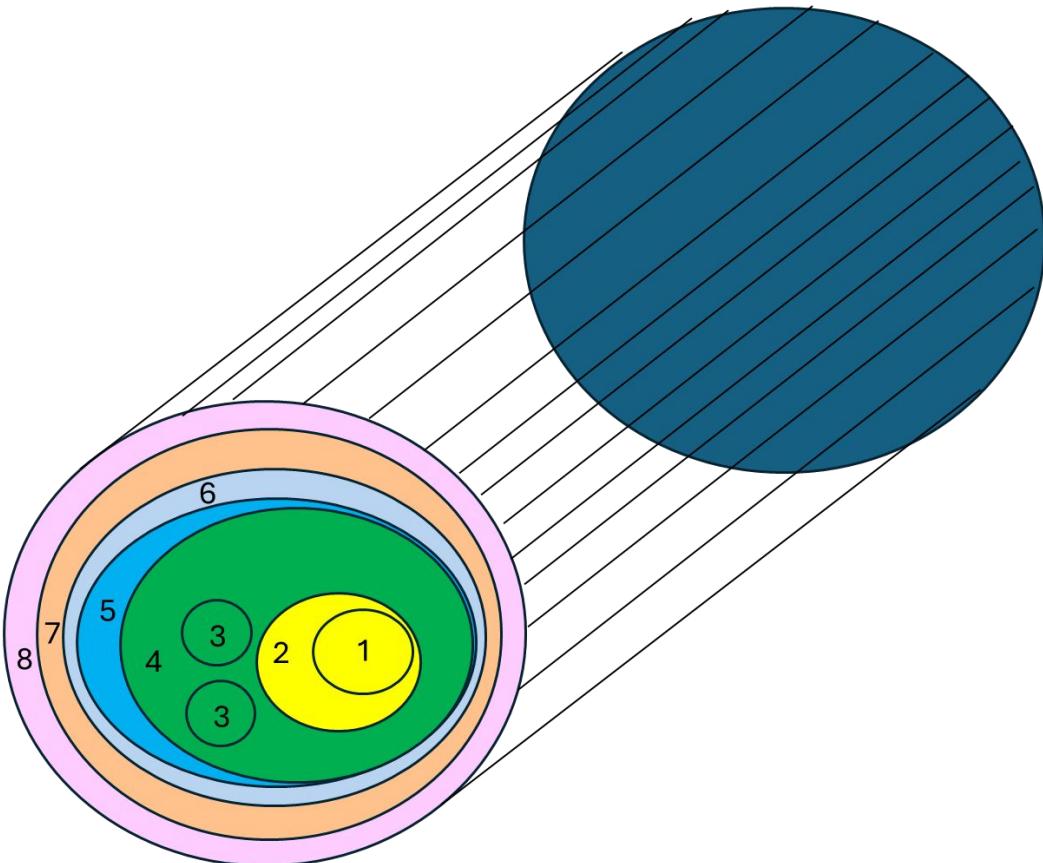
(***) Calculés selon prix, coûts et ratios d'emploi de l'année en cours ; sd : semi-définitif, p : provisoire

Illustration des synergies à rechercher avec le modèle de l'échelle

Le modèle de l'échelle



Les barreaux d'échelle en coupe (liste non exhaustive)



8 Stratégie emploi-compétences de la planification écologique

7 Modélisation macro-économique avec le modèle ThreMe

6 plus de 1000 ratios reliant ETP et activité en lien avec l'écologie

5 Outil TETE RAC ADEME

4 Etude annuelle ADEME Marchés et emplois concourant à la transition énergétique

3 Approche DEVECO

2 BUS2

1 SDP (rénovation énergétique des logements)

Écart entre une situation idéale (à gauche)
et la situation actuelle (à droite)



Les synergies recherchées : illustration à partir du partenariat ADEME - SNC*

Au niveau **macro** :

- Elaboration d'un scénario SNC du plein emploi socialement souhaitable 2040 ⇒ *illustration complète d'un montant gauche possible de l'échelle*
- Participation de SNC aux travaux de renouvellement des scénarios de l'ADEME ⇒ *contribution au montant droit de l'échelle*

Au niveau **micro** :

- Enrichissement de l'accompagnement SNC pour une réorientation plus durable des chercheurs d'emplois ⇒ *consolidation des actions au pied gauche de l'échelle*
- Évolution et déploiement de la Fresque de l'Emploi durable pour valoriser les scénarios et plan écologiques auprès des acteurs de l'emploi ⇒ *consolidation du montant droit de l'échelle*
- Émergence d'idées opérationnelles, de coopérations nouvelles, côté emploi et écologie (cf lien ADEME/OPCO à venir) ⇒ *nouveaux barreaux pour l'échelle*



Un engagement personnel et professionnel pour l'emploi, l'écologie et la solidarité

Vice-Président de l'association **Solidarités Nouvelles face au Chômage**
Responsable de projet à impact à la Macif



L'origine de mon engagement

L'expérience de la solidarité



Accompagnement gratuit et illimité

Une double solidarité : temps et finance



Aurélie, Claire et Bertrand, des rencontres décisives

Aurélie, salariée dans la grande distribution, en burn out, embauchée en CDI dans une ressourcerie

“J’étais dans une situation très difficile. L’accompagnement s’est passé sur plusieurs mois. Ils m’ont soutenu et aidé à aller vers un emploi où je me sens bien et qui a du sens. A mon tour maintenant d’accompagner d’autres personnes vers des emplois durables.”

L'origine de mon engagement

Une prise de conscience de ce double défi : social et écologique

5 millions de personnes privées d'emploi

Augmentation du **mal-être au travail, eco-anxiété...**

Des difficultés de **recrutement**



6 limites planétaires, crise climatique

Effondrement de la **Biodiversité**,

Crise énergétique, guerres, inégalités croissantes...

CHANCE



Sensibiliser



Accompagner

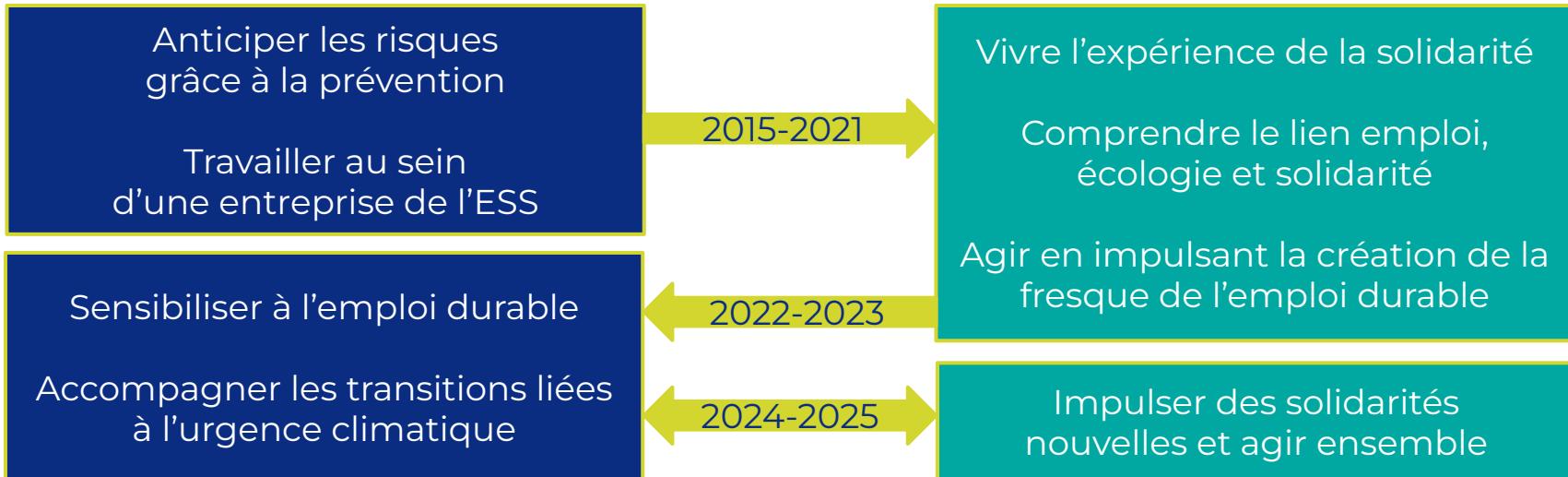
La Fresque
de l'emploi
durable

Politiques publiques
Acteurs publics de l'emploi
Entreprises, associations, syndicats, écoles
Citoyens



L'accélérateur de mon engagement

Relier mon engagement personnel et professionnel





Un engagement politique pour l'emploi, l'écologie et la solidarité

Vice-Président de la **Macif**, Administrateur **AEMA Groupe**
Élu territorial, ex Président de la communauté de communes
de **Val d'Amboise**



Notre **responsabilité** d'assureur mutualiste

- **Le coût de la sinistralité climatique a été multiplié par 4 en 30 ans : en 2023, le coût de la sinistralité climatique s'est élevé à plus de 300 millions d'€ soit 60€ par sociétaire.**
- En tant qu'assureur mutualiste, nous avons une réelle responsabilité à agir en matière :
 - ◆ **d'atténuation du dérèglement climatique**
 - ◆ **d'adaptation au dérèglement climatique et de prévention des catastrophes climatiques**



L'emploi durable, au cœur des transitions à accompagner



Transition écologique
en tant qu'assureur
mutualiste

Prévention et
accompagnement de
nos sociétaires

Engagement auprès
des jeunes et des
publics fragiles

Recrutement et
marque employeur

Valorisation du secteur
de l'ESS et de notre rôle
d'investisseur ESG

Sensibiliser et accompagner nos sociétaires
à la transition des emplois

La Macif, facilitateur d'accès à l'emploi durable

Intégration dans nos dispositifs Macif

De la sensibilisation à l'accompagnement au passage à l'action



#SENSIBILISATIO N

La Macif sensibilise les sociétaires et les citoyens sur l'Emploi Durable :



#ACCOMPAGNEMENT T

La Macif incite les sociétaires et les citoyens à passer à l'action / œuvrer pour l'Emploi Durable :



Actions mutualistes dédiées à l'Emploi Durable grâce à l'outil de la Fresque de l'Emploi Durable*



Financement de structures créant des Emplois Durables



Orientation vers les bons acteurs et dispositifs Emploi Durable

Un engagement commun
pour **“l’emploi, l’écologie et
la solidarité”** qui impulse
des coopérations nouvelles
pour **accélérer les
transitions**

